

**COMMUNAUTE  
D'AGGLOMERATION  
DU  
SAINT-  
QUENTINOIS**

**OBJET**

**ADMINISTRATION  
GENERALE - Rapport  
de mutualisation 2019.**

==

**RAPPORTEUR  
M. le Président**

Date de convocation :  
29/01/20

Date d'affichage :  
29/01/20

Nombre de Conseillers  
en exercice : 76

Quorum : 39

Nombre de Conseillers  
présents ou représentés : 70

Nombre de Conseillers  
votants : 70

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL**

**DES DELIBERATIONS**

Séance du 4 FÉVRIER 2020 à 18h00

en la salle des sports avenue Eric Jaulmes à 02100 ROUVROY.

Sont présent(e)s :

M. Xavier BERTRAND, M. Roland RENARD, Mme Frédérique MACAREZ, M. Guy DAMBRE, M. Jean-Marc WEBER, Mme Denise LEFEBVRE, M. Jérôme LECLERCQ, M. Alain VAN HYFTE, Mme Colette BLEROT, M. Jean-Michel BERTONNET, M. Christian MOIRET, Mme Agnès POTEL, M. Freddy GRZEZICZAK, M. Paul GIRONDE, M. Gilles GILLET, M. Michel BONO, M. Jean-Claude DUSANTER, M. Sylvain VAN HEESWYCK, M. Benoît LEGRAND, M. Jean-Marie ACCART, M. Jean-Louis GASDON, M. Alain RACHESBOEUF, Mme Danielle LANCO, M. Christian PIERRET, Mme Guylaine BROUTIN, M. Michel LANGLET, Mme Patricia KUKULSKI, M. Jean-Marc BERTRAND, M. Damien NICOLAS, M. Bernard DESTOMBES, M. Hugues VAN MAELE, M. Jean-Marie GONDRY, M. Jean-Pierre MENET, M. Patrick MERLINAT, M. Christophe FRANCOIS, M. Philippe LEMOINE, Mme Monique RYO, Mme Françoise JACOB, M. Frédéric ALLIOT, M. Alexis GRANDIN, Mme Marie-Laurence MAITRE, M. Dominique FERNANDE, M. José PEREZ, M. Bernard DELAIRE, M. Thomas DUDEBOUT, Mme Sandrine DIDIER, M. Philippe CAMELLE, Mme Djamila MALLIARD, Mme Mélanie MASSOT, Mme Christine LEDORAY, Mme Carole BERLEMONT, M. Jacques HERY, M. Olivier TOURNAY, M. Roger LURIN, M. Denis LIESSE, M. Philippe LOCOCHE suppléant de Mme Myriam HARTOG, Mme Chantal ZIMMERMANN suppléant de M. Fabien BLONDEL, M. Bernard BRY suppléant de M. Elie BOUTROY, Mme Edith FOUCART suppléant de M. Paul PREVOST

Sont excusé(e)s représenté(e)s :

M. Roland MORTELLI représenté(e) par M. Jean-Marie ACCART, M. Claude VASSET représenté(e) par M. Christophe FRANCOIS, M. Christian HUGUET représenté(e) par M. Alexis GRANDIN, M. Philippe VIGNON représenté(e) par Mme Monique RYO, Mme Monique BRY représenté(e) par Mme Marie-Laurence MAITRE, M. Vincent SAVELLI représenté(e) par Mme Frédérique MACAREZ, Mme Sylvie ROBERT représenté(e) par Mme Denise LEFEBVRE, Mme Yvonne SAINT-JEAN représenté(e) par M. José PEREZ, Mme Sylvie SAILLARD représenté(e) par Mme Christine LEDORAY, Mme Marie-Anne VALENTIN représenté(e) par Mme Carole BERLEMONT, M. Jean LEFEVRE représenté(e) par M. Philippe CAMELLE

Absent(e)s :

M. Richard TELATYNSKI, Mme Anne CARDON, Mme Sylvette LEICHNAM, M. Karim SAÏDI, M. Yannick LEJEUNE, M. Michel LEFEVRE

Secrétaire de séance : Thomas DUDEBOUT

En application de l'article L5211-39-1 du code général des collectivités territoriales, le président de l'établissement public de coopération intercommunale doit présenter un état d'avancement du schéma de mutualisation à son organe délibérant.

Ainsi, l'article 10 du schéma de mutualisation de décembre 2016 et l'article 7.1 de la convention relative à la mise en place de services communs conclue le 2 mars 2017 prévoient l'élaboration d'un rapport annuel de mutualisation.

C'est pourquoi, il est proposé au Conseil :

- d'adopter le rapport de mutualisation 2019 tel qu'annexé.

### DELIBERATION

Après en avoir délibéré, le Conseil communautaire, par 69 voix pour et 1 abstention, adopte le rapport présenté.

S'est abstenu(e) (par vote présent ou par pouvoir) : M. Olivier  
TOURNAY

Pour extrait conforme,



Le Président

Xavier BERTRAND

Accusé de réception - Ministère de l'intérieur

002-200071892-20200204-48932-DE-1-1

Acte certifié exécutoire

Réception par le préfet : 14/02/20

Publication : 11/02/20

Pour l'"Autorité Compétente"  
par délégation

# Rapport de mutualisation 2019

---



## Sommaire

<b>Préambule .....</b>	<b>- 3 -</b>
<b>1. Les mutualisations mises en place .....</b>	<b>- 4 -</b>
1.1. La mutualisation des services.....	- 4 -
1.2. Les groupements de commandes .....	- 5 -
1.3. Les prestations de service .....	- 5 -
1.4. Les mises à disposition partielles .....	- 6 -
<b>2. Aspects financiers de la mutualisation .....</b>	<b>- 6 -</b>
<b>3. Mise en œuvre des dispositions de la convention de mutualisation .....</b>	<b>- 8 -</b>
3.1. Mise en place de procédures de concertation.....	- 8 -
3.2. Etat du recours à la mutualisation .....	- 9 -
<b>4. Pilotage de la coopération entre les collectivités.....</b>	<b>- 9 -</b>

## **Préambule**

La Ville de Saint-Quentin et l'Agglomération du Saint-Quentinois ont une longue tradition de mutualisation des services. Mise en œuvre depuis 2003, sur le fondement de la loi n°99-586 du 12 juillet 1999 relative au renforcement et à la simplification de la coopération intercommunale, la mutualisation a permis la mise en commun de moyens adaptés.

En application des lois RCT (16/12/2010), MAPTAM (27/01/2014) et NOTRe (07/08/2015), la Ville et l'Agglomération ont rédigé un schéma de mutualisation en décembre 2016. Ce schéma inclut l'ensemble des modalités de coopération que sont les services communs, les prestations de services, les mises à disposition partielles, les groupements de commandes et récapitule les diverses conventions de mutualisation mises en place.

Jusqu'en décembre 2015, la mutualisation était principalement pilotée par la Ville qui finançait en majorité les services mutualisés. Puis, l'Agglomération en est devenue pilote en application de l'article L5211-4-2 du CGCT.

### **➤ Diversification des modes de coopération**

La coopération a été étendue au Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) ainsi qu'à l'Office de Tourisme et des Congrès (OTC) en 2017, puis au Syndicat Intercommunal d'Aides à Domicile (SIAD) en 2018 en intégrant les relations avec ces trois établissements publics dans la nouvelle convention globale de services communs, selon les possibilités offertes par l'article L.5211-4-2 du CGCT.

Ainsi, dans le cadre du schéma de mutualisation, la convention sur les services communs conclue le 2 mars 2017 s'articule avec une convention de mise à disposition partielle d'agents entre l'Agglomération et la Ville, une convention de prestations de services entre la Ville et le CCAS, une convention de prestations de services entre l'Agglomération et la Ville et une convention de prestations de services entre l'Agglomération et l'OTC.

L'article L5211-39-1 du CGCT dispose que chaque année lors du débat d'orientations budgétaires ou à défaut lors du vote du budget, le Président communique l'état d'avancement du schéma de mutualisation à son organe délibérant. Le point 10 du dernier schéma de mutualisation voté en décembre 2016 et l'article 7.1 de la dernière convention de mutualisation du 2 mars 2017 prévoient la réalisation d'un rapport annuel relatif à la mise en œuvre de la convention.

# 1. Les mutualisations mises en place

## 1.1. La mutualisation des services

Le schéma de mutualisation du 20 décembre 2015 a fixé trois objectifs :

- **coordination de l'action publique locale** : permettre un rapprochement entre les structures et favoriser ainsi une meilleure articulation des politiques publiques sur le territoire ;
- **optimisation des organisations administratives** : accroître la performance des administrations par le développement des synergies et le partage de moyens ;
- **rationalisation des coûts de l'administration** : réaliser des économies en évitant les doublons de service afin de redéployer les gains pour le financement d'actions en faveur des administrés.

En application de l'article L5211-4-2 du CGCT, l'Agglo gère depuis décembre 2015 la majorité des services communs mutualisés avec la Ville (mutualisation descendante).

Une seule direction connaît une mutualisation dite ascendante autorisée à titre dérogatoire par l'article susmentionné : la direction des équipements communaux et communautaires (DECC) dont l'autorité gestionnaire est la Ville de Saint-Quentin.

A compter du 1<sup>er</sup> avril 2019, suite à une nouvelle organisation des services, la Direction Générale des Services Techniques est sortie des services communs. Ainsi, la cellule administrative a été rattachée à la Direction de l'Urbanisme, de la Voirie et des Travaux Neufs en service commun et le pôle comptable à la Direction du Centre Technique d'Agglomération également en service commun.

Aussi, à compter du 1<sup>er</sup> juin 2019, le service « Assemblées – Actes » de la Direction des Affaires Juridiques et de l'Administration Générale n'est plus un service commun. Chaque entité a repris en gestion les missions qui lui sont propres.

Ainsi, au 31/12/2019, 205 agents permanents sont mutualisés au sein des services communs.

Pour rappel, 223 agents étaient mutualisés au sein des services communs au 31/12/2018.

La diminution s'explique par la sortie de 8 agents du service Assemblées / pôle Assurances, 1 agent du service Archives, 1 agent du Magasin, 5 agents de la Direction des Equipements Communaux et Communautaires, 2 agents de la Direction de l'Innovation Numérique et du Management de l'Information, ainsi que du départ en retraite du Directeur Général Adjoint des Services en charge des services techniques.

Services Communs au 31/12/19	Nombre d'agents
<b>ARCHIVES</b>	3
<b>DIRECTION DU CENTRE TECHNIQUE D'AGGLOMERATION (DCTA)</b>	
<i>Garage</i>	18
<i>Magasin</i>	13
<i>Gestion financière et logistique</i>	4
<b>DIRECTION DE L'URBANISME, DE LA VOIRIE ET DES TRAVAUX NEUFS (DUVTN)</b>	18
<b>DIRECTION DES EQUIPEMENTS COMMUNAUX ET COMMUNAUTAIRES - Pilotage Ville (DECC)</b>	73
<b>DIRECTION DE L'INNOVATION NUMERIQUE ET DU MANAGEMENT DE L'INFORMATION (DINMI)</b>	17
<b>DIRECTION DE LA LOGISTIQUE ET DES MOYENS GENERAUX (DLMG)</b>	
<i>Hygiène et propreté</i>	50
<i>Moyens Généraux</i>	9
<b>Total général</b>	<b>205</b>

Services communs	Autorité gestionnaire	Type de mutualisation
Service Hygiène et Propreté	CASQ	Descendante
Service Moyens Généraux	CASQ	Descendante
Direction de l'Innovation et du Management de l'Information (hors espace Cyber base)	CASQ	Descendante
Service Assemblées - Actes (janvier à juin 2019)	CASQ	Descendante
Service Archives	CASQ	Descendante
Direction Générale des Services Techniques et pôle administratif et financier (janvier à mars 2019)	CASQ	Descendante
Magasin central	CASQ	Descendante
Garage	CASQ	Descendante
Gestion financière et logistique DCTA (à compter d'avril 2019)	CASQ	Descendante
Direction des Equipements Communaux et Communautaires	Ville de Saint-Quentin	Ascendante
Direction de l'Urbanisme, de la Voirie et des Travaux Neufs (hors Droits des Sols)	CASQ	Descendante

### 1.2. Les groupements de commandes

L'article 28 de l'ordonnance 2015-899 relative aux marchés publics repris par le Code de la commande publique aux articles L2113-6 et L 2113-7 permettent à une pluralité de personnes publiques la mise en commun de moyens afin de réaliser des économies d'échelle. Cet instrument juridique nécessite la conclusion d'une convention constitutive entre l'ensemble des parties intéressées. Un coordonnateur est ainsi désigné, chargé d'organiser la procédure de passation du marché.

Un travail a été entamé en juin 2017 sur l'adhésion de la Ville aux groupements de commandes envisagés par l'Agglomération, ainsi que sur la répartition des groupements entre portage Ville et portage Agglomération. Le principe a été validé que le commanditaire ayant le plus gros volume soit porteur du groupement, sauf exception à discuter. De manière opérationnelle, il a été acté que, hors stock, chaque collectivité associée paie ses commandes sans préfinancement du coordonnateur de groupement. Concernant les stocks, le coordonnateur de groupement doit préfinancer le montant du marché avant remboursement.

Les services de l'Agglomération et de la Ville travaillent en collaboration pour soit prolonger les conventions existantes lorsque des marchés sont en cours, soit mettre en place les nouvelles conventions.

Par ailleurs un processus de validation a été mis en place avant le lancement de la procédure.

### 1.3. Les prestations de services

Une prestation de service est possible entre personnes publiques, par dérogation au code des marchés publics, lorsque l'une des personnes exerce un contrôle sur l'autre à l'instar de ses propres services. L'Agglomération a donc proposé à la Ville un système de prestations de services croisées. De la même façon, la Ville et l'Agglomération offrent des prestations de services au CCAS et à l'OTC.

<b>De l'Agglomération vers la Ville</b>	<b>De la Ville vers l'Agglomération</b>
Droit des sols	Atelier d'imprimerie / Entretien voirie / Régie Transport
<b>De l'Agglomération vers l'OTC</b>	<b>De la Ville vers le CCAS</b>
Modernisation de l'action publique	Communication
Gestion des Ressources Humaines	Ressources Humaines
Finances / Marchés Publics	Finances / Marchés Publics
	Courrier
	Espaces Verts

Par avenant en date du 26 juin 2019, la prestation « droit des sols » de l'Agglo vers la Ville a été intégrée dans la convention cadre relative aux prestations de service.

#### **1.4. Les mises à disposition partielles**

Pour rendre parfaitement fonctionnelle la mutualisation, 2 directeurs, 1 directeur adjoint et 1 agent sont mis à disposition partiellement de l'autorité non gestionnaire au 31/12/19 :

<b>Directions</b>	<b>Postes</b>	<b>Autorité hiérarchique</b>	<b>Autorité fonctionnelle</b>
DCTA	Directeur	CASQ	Ville
DCTA	Assistante de direction	CASQ	Ville
DLMG	Directeur	CASQ	Ville
DLMG	Directeur adjoint	CASQ	Ville

Concernant la Direction des Affaires Juridiques et de l'Administration Générale, suite à une nouvelle organisation des services, la mise à disposition du Directeur Agglo a pris fin à compter du 1<sup>er</sup> mars 2019. Celles des Directeurs Adjointes Agglo et Ville ainsi que de l'assistante de direction Agglo ont pris fin à compter du 1<sup>er</sup> juin 2019.

Par ailleurs, les mises à disposition du Directeur de la Proximité Agglo et de son assistante ont pris fin à compter du 1<sup>er</sup> juin 2019, les postes ayant été supprimés. Celle du Directeur de l'Environnement et des Espaces Verts a pris fin à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2019, le périmètre ayant été renouvelé.

## **2. Aspects financiers de la mutualisation**

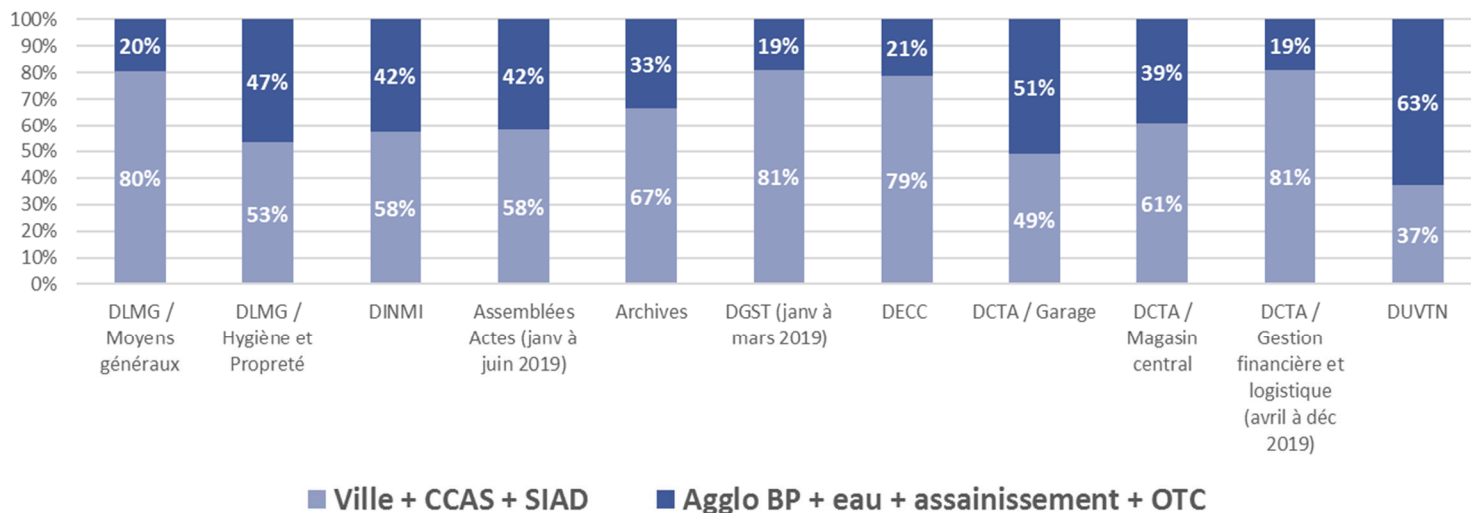
Des clés de répartition ont été instaurées permettant de mesurer l'activité des services pour chacune des collectivités. D'une part, elles définissent la méthode de valorisation des services mutualisés (masse salariale et charges de fonctionnement du service). D'autre part, elles listent les indicateurs permettant de répartir les charges entre les entités.

Les clés de répartition ne sont pas figées, elles correspondent à un mode de calcul qui constate ex-post le pourcentage de répartition des coûts entre la Ville, l'Agglomération, le CCAS, le SIAD et l'OTC.



Chaque clé de répartition financière dépend de l'usage respectif du service par la Ville et l'Agglomération, voire le CCAS, le SIAD, l'OTC et le cas échéant l'agence de l'eau et de l'assainissement. Elles s'appliquent sur 4 types de dépenses : RH, locaux, fonctionnement et frais spécifiques à un service commun (frais de reliure archives, véhicules pool, prestations intellectuelles réalisées pour les services ou direction mutualisés).

### Clés de répartition services communs 2019



### Etat comparatif clés de répartition services communs 2018 - 2019

Services communs	Autorité hiérarchique	Ville + CCAS + SIAD			Agglo BP + eau + assainissement + OTC		
		2018	2019	Diff.	2018	2019	Diff.
<b>DLMG / Moyens généraux</b>	CASQ	76,81%	80,39%	3,58%	23,19%	19,61%	-3,58%
<b>DLMG / Hygiène et Propreté</b>	CASQ	49,04%	53,47%	4,43%	50,96%	46,53%	-4,43%
<b>DINMI</b>	CASQ	55,98%	57,60%	1,62%	44,02%	42,40%	-1,62%
<b>Assemblées Actes (janvier à juin 2019)</b>	CASQ	49,31%	58,09%	8,78%	50,69%	41,91%	-8,78%
<b>Archives</b>	CASQ	66,39%	66,56%	0,17%	33,61%	33,44%	-0,17%
<b>DGST (janvier à mars 2019)</b>	CASQ	68,10%	80,97%	12,87%	31,90%	19,03%	-12,87%
<b>DECC</b>	VILLE	78,57%	78,57%	0,00%	21,43%	21,43%	0,00%
<b>DCTA / Direction</b>	CASQ						
Garage	CASQ	48,84%	48,98%	0,14%	51,16%	51,02%	-0,14%
Magasin central	CASQ	61,54%	60,75%	-0,78%	38,46%	39,25%	0,78%
Gestion financière et logistique (avril à déc 2019)	CASQ	-	80,97%		-	19,03%	
<b>DUVTN</b>	CASQ	39,67%	37,40%	-2,28%	60,33%	62,60%	2,28%

Pour 2019, les clés de répartition pour chaque service commun sont définies dans les annexes de la convention relative à la mise en place de services communs du 2 mars 2017.

Services communs	Calcul de la clé de répartition
<b>Direction de la Logistique et des Moyens Généraux</b>	-Moyens généraux (coûts RH) : ratio entre le nombre d'affranchissements effectués pour le compte de chaque partie lors de l'exercice concerné par la refacturation. Le ratio est obtenu à partir de la machine à affranchissement -Service logistique : part d'occupation des bâtiments par les agents sous autorité de chaque partie (surfaces entretenues)
<b>Direction de l'Innovation Numérique et du Management de l'Information (hors espace Cyberbase)</b>	Ratio entre le nombre d'utilisateurs réseau de chaque partie, étant entendu qu'un utilisateur d'une direction mutualisée est réparti à 50% sur la VSQ et à 50% sur la CASQ
<b>Service Assemblées / Actes (service commun de janvier à juin 2019)</b>	-Assemblées – activité conseil juridique et assemblées : ratio de conventions, décisions et arrêtés réalisés / traités pour le compte de chaque partie -Assurances : ratio des crédits de primes d'assurances consommées pour le compte de chaque partie
<b>Service Archives</b>	Ratio mètre linéaire d'archives occupés pour le compte de chaque partie
<b>Direction Générale des Services Techniques et pôle administratif et financier (service commun de janvier à mars 2019)</b>	Ratio entre le nombre de mandats et de titres traités par le pôle administratif et financier pour le compte de chaque partie lors de l'exercice concerné par la refacturation.
<b>Gestion financière et logistique DCTA (service commun à compter d'avril 2019)</b>	Ratio entre le nombre de mandats et de titres traités pour le compte de chaque collectivité par le pôle facturation lors de l'exercice concerné par la refacturation
<b>Magasin central</b>	Ratio entre le nombre de lignes de sortie de stock par partie
<b>Garage</b>	Montants des bons de travaux effectués pour le compte de chaque partie
<b>Direction des Equipements Communaux et Communautaires</b>	Ratio entre les surfaces des bâtiments (en m <sup>2</sup> ) pondéré par un ratio entre le nombre des bâtiments appartenant aux différentes parties au 31 décembre de l'exercice concerné par la refacturation
<b>Direction de l'Urbanisme, de la Voirie et des Travaux Neufs (hors Droits des Sols)</b>	Ratio entre les montants financiers des travaux suivis (en €) pour le compte de chaque partie au cours de l'exercice concerné par la refacturation

### 3. Mise en œuvre des dispositions de la convention de mutualisation

#### 3.1. Mise en place de procédures de concertation

L'article 3.3 de la convention dispose que les agents mutualisés sont placés sous l'autorité hiérarchique de la collectivité de rattachement. La convention prévoit que l'autorité hiérarchique s'engage à consulter l'autre partie sur toutes les décisions concernant le personnel susceptible d'avoir un effet sur l'organisation du service (recrutement, conditions de travail, pouvoir disciplinaire).

Par ailleurs, elle s'engage à demander l'avis de l'autre partie pour toute décision susceptible de l'impacter directement. De manière plus générale, l'article 2 relatif à la gestion des services communs pose le principe d'une procédure de concertation dès lors qu'une décision engage la responsabilité et / ou les finances de l'autorité fonctionnelle.

Des procédures de concertation ont par conséquent été mises en place entre la Ville et l'Agglomération pour s'entendre sur ces différents points.

Par ailleurs, des fiches de procédures ont été mises en place concernant le recrutement, le renouvellement de contrat, le remplacement.

Dans le but d'améliorer encore davantage le processus et les délais de validation des décisions concernant les agents mutualisés entre l'Agglo et la Ville, il a été décidé de recourir à un accord signé le 17 décembre 2019 par les directeurs généraux des services représentant les parties.

### **3.2. Etat du recours à la mutualisation**

En matière d'organisation fonctionnelle, l'article 3.4 prévoit que les directeurs dressent un état des recours à leur service par chacune des parties.

Pour les interventions techniques, le logiciel Gima permet de suivre de manière très détaillée le recours par chacune des collectivités aux services, afin d'établir en fin d'année l'état récapitulatif pour les facturations croisées du solde de la mutualisation.

En cas de difficulté pour programmer les travaux confiés aux agents des services communs, il est prévu qu'un arbitrage soit réalisé par les deux DGS, en lien avec le directeur concerné, afin de trouver un compromis entre les besoins de chacune des collectivités.

## **4. Pilotage de la coopération entre les collectivités**

Le schéma relatif à la mutualisation des moyens prévoit la constitution d'un comité de suivi qui a pour mission de dresser le rapport annuel.

Il a également pour mission de définir les procédures de concertation et valider les fiches pratiques ; organiser une concertation sur les décisions majeures qui engagent la responsabilité et/ou les finances de l'autorité qui n'est pas gestionnaire et sur toutes les décisions en matière de personnel susceptibles d'impacter l'une ou l'autre des parties ; dresser le bilan qualitatif et quantitatif de la concertation de l'année écoulée ; tenter de trouver un accord amiable en cas de différend ; examiner les conditions financières de la convention ; le cas échéant, être force de proposition pour améliorer la mutualisation des services ; et, de manière générale, permettre aux parties de se rencontrer et de dialoguer afin d'éviter toute situation conflictuelle. Il n'a qu'un rôle consultatif.

Pour des raisons pratiques, « le comité de suivi est commun à l'ensemble des conventions ». Il peut se tenir à géométrie variable avec un ou plusieurs représentants de deux ou plusieurs des quatre signataires des conventions.

En outre, le Comité peut se réunir à l'initiative de l'une ou l'autre des parties pour toute affaire relevant de son objet, sans condition particulière de convocation ni de délais.